



Fish Consolidator (Estrella Espinosa)

## Social Enterprise (SE) (ฟิลิปปินส์)

Katilingbanong Patigayon

### คำอธิบาย

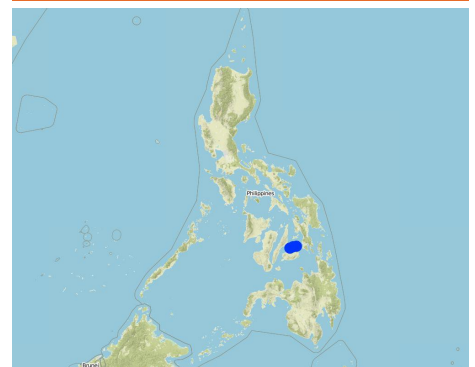
**Social Enterprise (SE) aimed to provide social protection among its members and generate additional family income. Above all, this approach will encourage the conservation, preservation and protection of the resources available in the community.**

Social Enterprise (SE) materialized because of the experiential processes conducted by the Sustainable Livelihood Officer. According to him, livelihood intervention should achieve the advocacy of the project, at the same time, relevant and suitable to the people living in the island and coastal communities. SE Approach was a result of the focus group discussions conducted in the community and livelihood consultations of the different stakeholders in the barangay level. According to the Local Government Code of the Philippines, Book III, Section 386 (a), A Barangay maybe created out of a contiguous territory which has a population of at least two thousand (2,000) inhabitants as certified by the National Statistics Office. Furthermore, Section 386 states that barangay is the basic political unit. It serves as the primary planning and implementing unit of government policies, plans, programs, projects, and activities in the community, and as a forum wherein the collective views of the people may be expressed, crystallized and considered, and where disputes may be amicably settled.

Social Enterprise Project was determined using the following methods: resource mapping, identification of social enterprise project, planning and preparation which includes community equity fund, implementation, maintenance and monitoring, lastly, expansion and/or diversification of the implemented project. Once the enterprise is established, the organization will elect the members of their business management team. This is different from the set of officers typically present in every organization because business management team will focus on the business engagements only. The business management team is headed by the business manger, who will report directly to the president of the organization. The members of the team includes the following: treasurer, bookkeeper, purchaser and marketing team (if needed by the enterprise project).

The management team will receive 20% of the net income. Afterwards, the remaining net income will be divided according to the following percentage: 10% for disaster fund allocation, 10-20% for additional capital, and the remaining amount is allocated for individual member share. SE does not only focus on net profit but also the welfare of the community, its resources and social protection among its members. Social protection specifically means having disaster fund allocation per organization which is derived from the net income of the enterprise. This fund can be utilized by the organization before or after the onset of a disaster, depending on their agreed utilization guidelines. The sustainability components are the following: allocation for additional capital, depreciation cost for every equipment and experiential mentoring of the Livelihood Officer.

### สถานที่



สถานที่: Province of Bohol, ฟิลิปปินส์

ตำแหน่งทางภูมิศาสตร์ของสถานที่ที่ถูกเลือก

- 124.29421, 10.24326
- 124.45359, 10.24778
- 124.13549, 10.17994

วันที่ริเริ่ม: 2016

ปีที่สิ้นสุด: n.a.

ประเภทของแนวทาง

- ☐ แบบดั้งเดิม/ แบบพื้นเมือง
- ☐ เป็นนวัตกรรมท้องถิ่นล่าสุด/ นวัตกรรมใหม่
- ☒ ใช้โครงการหรือแผนงานเป็นฐาน



Based from the baseline study of DCW Project, Human Trafficking cases increased after a disaster. DCW project aimed to build resilient communities in order to combat Human Trafficking, however, conducting awareness sessions, coordination meetings with the local government unit and establishing HT referral system is not enough to prevent Human Trafficking. On the second year of the project, the project management team realized that livelihood component is the missing link in fighting against Human Trafficking. The body agreed that sustainable livelihood project means being adaptable and resilient to climate change. For the livelihood officer, group enterprise is an important mechanism in promoting adaptable and resilient livelihood project. This approach was granted to the People's Organization (PO) in the barangays who were organized or adopted by DCW project.

Due to the awareness sessions conducted, the organizations were motivated to join the advocacy activities like coastal clean-up and mangrove planting. They were also invited to join forums on the Solid Waste Management (SWM), referral pathway on Human Trafficking (HT) and awareness training on the causes and effects of Climate Change and sea level rise, since they are living in the island and coastal barangays. PO organizations serve as community partners of DCW project in facilitating learning sessions in the different barangays. Furthermore, DCW project provided inputs how to make their enterprise resilient and sustainable by being adaptive to the changing weather especially those organizations living in the island barangays.



Learning Session on Climate Change Adaptation (Ma. Venidez Gamale)



Livelihood Monitoring (Yunos V. Polo)

## แนวทางการดำเนินการและบรรยากาศการพัฒนาที่เอื้ออำนวย

### เป้าหมายหรือวัตถุประสงค์หลักของแนวทาง

Social Enterprise (SE) aimed to provide social protection among its members and generate additional family income. Above all, this approach will encourage the conservation, preservation and protection of the resources available in the community.

### เงื่อนไขที่เอื้ออำนวยต่อการนำเอาเทคโนโลยีภายใต้แนวทางนี้ไปปฏิบัติใช้

- **บรรทัดฐานและค่านิยมทางสังคม วัฒนธรรม ศาสนา:** Membership of the organization encouraged multi stakeholder participation.
- **การมีไว้ให้หรือการเข้าถึงแหล่งการเงินและบริการ:** The People's Organization (PO) can easily access financial resources and services if they were already established and registered by the different government agencies. One of the determinants of the capability of the PO is having annual financial statement, minutes of the organizational meetings and resolutions made by the organization.
- **การจัดตั้งระดับองค์กร:** It will facilitate to address the needs of the organization like capacity building, technical assistance and financial support.
- **การร่วมมือหรือการทำงานประสานกันของผู้ลงมือปฏิบัติ:** It will make the decision-making process participatory and according to the needs of the majority.
- **กรอบแนวทางในการดำเนินการด้านกฎหมาย (การถือครองที่ดิน สิทธิในการใช้ที่ดินและน้ำ):** This approach specifically refers to Coastal Resource Management (CRM). The project implementer, People's Organization (PO) and the CRM officer already had partnership. Moreover, the PO representative is one of the members of CRM council to ensure legal identity of the Social Enterprise projects.
- **นโยบาย:** It will give directions and set the standards of the organization.
- **ตลาด (จัดซื้อปัจจัยนำเข้า ขายผลิตภัณฑ์) และราคา:** The People's Organization (PO) already established linkage to the different markets.
- **ปริมาณงานที่ทำได้ ถ้าสังคมที่มีให้:** DCW Project provided Social Enterprise (SE) guidelines for business operation, financial management and monitoring of enterprise.

### เงื่อนไขที่เป็นอุปสรรคต่อการนำเอาเทคโนโลยีภายใต้แนวทางนี้ไปปฏิบัติใช้

- **การมีไว้ให้หรือการเข้าถึงแหล่งการเงินและบริการ:** Having a weak or inactive People's Organization. If the PO does not comply the necessary requirements of the different government agencies and inactive in the different organizational activities, then, they will have difficulty in accessing funds.
- **การจัดตั้งระดับองค์กร:** The bureaucratic procedures and priorities of every institution.



- นโยบาย: If the policies mandated were not agreed by the majority.
- ตลาด (จัดซื้อปัจจัยนำเข้า ขยายผลิตภัณฑ์) และราคา: The quality of product expected by the buyers is not met by the People's Organization.

## การมีส่วนร่วมและบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในแนวทางนี้และบทบาท

ผู้มีส่วนได้เสียหรือองค์กรที่นำไปปฏิบัติใช้มีส่วนเกี่ยวข้องกับแนวทางนี้อย่างไร	ระบุผู้มีส่วนได้เสีย	อธิบายบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย
องค์กรที่ขึ้นอยู่กับผู้ชุมชน	People's Organization	The implementer and beneficiary of the project.
ผู้เชี่ยวชาญ SLM หรือที่ปรึกษาการเกษตร	Sustainable Livelihood Officer: Male, 59 years old	Facilitates the implementation of the SE projects and provides technical assistance to the PO and project staff.
รัฐบาลระดับท้องถิ่น	Municipal and barangay local government unit	Support system through legislation and resolution that adheres the needs of the PO.

การเกี่ยวข้องของผู้ใช้ที่ดินระดับท้องถิ่นหรือชุมชนระดับท้องถิ่นในช่วงต่าง ๆ ของแนวทาง

	ไม่มี	ไม่ลงมือ	ลงมือ	จากภายนอก	ระดับพื้นที่	ระดับท้องถิ่น
การริเริ่มหรือการจูงใจ						✓
การวางแผน						✓
การดำเนินการ						✓
การติดตามตรวจสอบหรือการประเมินผล						✓

PO members, Sustainable Livelihood Officer, Field Officers, Area Supervisors and representative of the barangay council. Activity: FGD, resource mapping, consultations and assessment of the organizations capability in handling social enterprise project.

PO members, Sustainable Livelihood Officer, Field Officers, Area Supervisors and representative of the barangay council  
PO members, Sustainable Livelihood Officer, Field Officers and Area Supervisors

PO members, Sustainable Livelihood Officer and Field Officers

### แผนผัง

Capacity building on Disaster Risk Reduction (DRR) and Human Trafficking (HT) is integrated in this approach so that PO members will have greater appreciation on the preservation, conservation and protection goal of SE approach. The Sustainable Livelihood Officer (SLO) served as facilitator and guide of the PO in strengthening their organization and implementing their enterprise. He will also provide technical assistance, conduct coaching and mentoring sessions within the project term. Frequency of monitoring will depend on the nature of their SE project.



### การตัดสินใจในการเลือกใช้เทคโนโลยี SLM

การตัดสินใจถูกทำโดย

- ☐ ผู้ใช้ที่ดินเพียงผู้เดียว (ริเริ่มด้วยตัวเอง)
- ☐ ผู้ใช้ที่ดินเป็นผู้ตัดสินใจหลัก โดยการสนับสนุนจากผู้เชี่ยวชาญ SLM
- ☒ ผู้ลงมือปฏิบัติที่เกี่ยวข้องทั้งหมดในฐานะที่เป็นส่วนรวมของแนวทาง
- ☐ ผู้เชี่ยวชาญ SLM เป็นผู้ตัดสินใจหลัก ที่ติดตามให้คำปรึกษากับผู้ใช้ที่ดิน
- ☐ ผู้เชี่ยวชาญ SLM เพียงผู้เดียว
- ☐ นักการเมืองหรือผู้นำ

การตัดสินใจถูกตัดสินอยู่บนพื้นฐานของ

- ☐ การประเมินความรู้ SLM ที่ได้ทำการบันทึกไว้เป็นอย่างดี (การใช้ข้อมูลในการตัดสินใจ)
- ☐ สิ่งที่ได้พบจากงานวิจัย
- ☒ ประสบการณ์และความคิดเห็นส่วนตัว (ไม่ได้ลงบันทึกไว้)

## การสนับสนุนด้านเทคนิค การสร้างขีดความสามารถ และการจัดการด้านความรู้

กิจกรรมหรือการบริการต่อจากนี้เป็นส่วนหนึ่งของแนวทาง

- ☒ การสร้างขีดความสามารถ / การอบรม
- ☒ การบริการให้คำแนะนำ
- ☒ การเสริมความแข็งแกร่งให้กับสถาบัน (การพัฒนาองค์กร)
- ☒ การติดตามตรวจสอบและประเมินผล
- ☐ การวิจัย

การสร้างสมรรถภาพหรือการอบรม

การจัดอบรมถูกจัดขึ้นสำหรับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อไปนี้

- ☒ ผู้ใช้ที่ดิน
- ☐ เจ้าหน้าที่ภาคสนาม / ที่ปรึกษา

รูปแบบของการอบรม

- ☐ กำลังดำเนินการ
- ☐ เกษตรกรกับเกษตรกร
- ☒ ใช้พื้นที่ทำการสาธิต
- ☐ จัดการประชุมสาธารณะชน
- ☐ จัดคอร์ส
- ☒ On-site coaching and mentoring

หัวข้อที่อบรม

- 1) Technical Assistance in drafting proposals and lobbying
- 2) Financial Recording and Bookkeeping
- 3) Value Chain Analysis
- 4) Enterprise Development
- 5) Occupational Health and Health Standards

การบริการให้คำแนะนำ

การให้คำแนะนำถูกจัดขึ้น

- ☒ ไปเยี่ยมชมสถานที่
- ☐ ที่ศูนย์ถาวร



## การสร้างเสริมความแข็งแกร่งให้กับองค์กร

องค์กรถูกทำให้แข็งแกร่งขึ้นหรือจัดตั้งขึ้น

- ☐ ไม่ใช้ เล็กน้อย  
☒ ใช้ ปานกลาง  
☐ ใช้ อย่างมาก

ตามระดับต่อไปนี้

- ☒ ท้องถิ่น  
☐ ภูมิภาค  
☐ ประเทศ

อธิบายถึงสถาบัน บทบาทและความรับผิดชอบ สมาชิก เป็นต้น

Some of the members of the organization are capacitated to become local champions. Local champions means they have the ability to facilitate learning sessions, actively involved in organizational activities and empowered enough to link and lobby with the different line agencies. While the leaders of the organization are trained to manage their organizations and social enterprise.

ประเภทของการให้ความช่วยเหลือสนับสนุน

- ☒ ด้านการเงิน  
☒ การสร้างขีดความสามารถ / การอบรม  
☐ อุปกรณ์  
☒ Seed Capital worth Php30,000

รายละเอียดเพิ่มเติม

## การติดตามตรวจสอบและประเมินผล

### การสนับสนุนด้านการเงินและวัสดุอุปกรณ์

งบประมาณประจำปีสำหรับองค์ประกอบ SLM เป็นจำนวนดอลลาร์สหรัฐ

- ☐ < 2,000  
☒ 2,000-10,000  
☐ 10,000-100,000  
☐ 100,000-1,000,000  
☐ > 1,000,000

DCW Project is funded by Caritas Switzerland and JTIF

Precise annual budget: n.a.

การบริการหรือแรงจูงใจต่อจากนี้ได้ถูกจัดให้สำหรับผู้ใช้ที่ดิน

- ☐ การสนับสนุนด้านการเงิน / วัสดุอุปกรณ์ให้แก่ผู้ใช้ที่ดิน  
☐ เงินสนับสนุนสำหรับปัจจัยการผลิต  
☐ เครดิต  
☐ แรงจูงใจหรือเครื่องมืออื่น ๆ

### ผลกระทบและสรุปคำบอกกล่าว

ผลกระทบของแนวทาง

ทำให้ผู้ใช้ที่ดินระดับท้องถิ่นมีอำนาจขึ้น ปรับปรุงการเข้าร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ดีขึ้นหรือไม่

SE approach integrates the lesson learned from their experience during Typhoon Haiyan and Bohol earthquake and sustainability measures of the community. This approach is localized to ensure that the project is suitable and adaptable to their respective communities.

- ไม่ใช้  
ใช้ เล็กน้อย  
ใช้ ปานกลาง  
ใช้ อย่างมาก

ช่วยในการตัดสินใจโดยดูจากหลักฐาน ได้หรือไม่

Yes because the planning process was represented by the different stakeholders in the barangay.

- ☐ ☒ ☐

ช่วยให้ผู้ใช้ที่ดินนำเอาเทคโนโลยี SLM ไปใช้และบำรุงรักษาสภาพไว้ได้หรือไม่

Yes because the approach serves as guide from planning to implementation and monitoring of the project.

- ☐ ☒ ☐

ปรับปรุงความรู้และความสามารถของผู้ใช้ที่ดินในการดำเนินการ SLM หรือไม่

Yes because the PO members are now financial literate and underwent series of financial coaching and mentoring sessions.

- ☐ ☐ ☒

ทำให้กลุ่มด้อยโอกาสมีอำนาจทางสังคมและเศรษฐกิจหรือไม่

Yes because the women, senior citizens and persons with disability are members of the organization.

- ☐ ☒ ☐

ปรับปรุงความทันท่วงทีด้านเพศและให้อำนาจแก่ผู้หญิงและเด็กผู้หญิงหรือไม่

Yes because every member has their shared efforts.

- ☐ ☒ ☐

ปรับปรุงความสามารถของผู้ใช้ที่ดินในการปรับตัวให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศหรือสภาพที่รุนแรงและภัยพิบัติหรือไม่

It is because the goal of the approach is to establish sustainable social enterprise that can adapt to climate change especially that they are living in the island and coastal barangays of Bohol, Philippines.

- ☐ ☐ ☒

นำไปสู่โอกาสในการจ้างงาน รายได้หรือไม่

Resource-based projects needs additional manpower during harvest.

- ☐ ☒ ☐

แรงจูงใจหลักของผู้ใช้ที่ดินเพื่อที่จะนำ SLM ไปปฏิบัติใช้

- ☒ การผลิตที่เพิ่มขึ้น  
กำไร (ความสามารถ) อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อผลประโยชน์ที่เพิ่มขึ้น  
การเสื่อมของที่ดินลดลง  
☒ ความเสี่ยงของภัยพิบัติลดลง  
ภาระงานลดลง  
การจ่ายเงินหรือการช่วยเหลือ  
กฎระเบียบ (ค่าปรับ) หรือการบังคับใช้  
เกียรติภูมิ แรงกดดันทางสังคม ความเชื่อมั่นทางสังคม  
การเข้าร่วมสมทบในขบวนการ โครงการ กลุ่ม เครือข่าย  
จิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อม  
ประเพณีและความเชื่อ ศีลธรรม  
☒ ความรู้และทักษะ SLM ที่เพิ่มพูนขึ้น  
การปรับปรุงด้านสุขภาพ  
การบรรเทาความขัดแย้ง

ความยั่งยืนของกิจกรรมของแนวทาง

ผู้ใช้ที่ดินสามารถทำให้สิ่งต่างๆ ที่ได้ปฏิบัติใช้โดยแนวทางนี้ยั่งยืนได้หรือไม่ (โดยไม่มีการสนับสนุนจากภายนอก)?

- ☐ ไม่  
☐ ใช่  
☒ ไม่แน่ใจ



**จุดแข็ง: มุมมองของผู้ใช้ที่ดิน**

- This is not an individualistic approach but a group effort in order to revive the "bayanihan" spirit (spirit of communal unity, work and cooperation to achieve a particular goal) and social awareness.
- The People's Organization (PO) members underwent training like financial management, Value Chain Analysis (VCA), Occupational Safety and Health Standards (OSHS). What made this approach different from their previous livelihood projects is that, the PO were guided from planning to implementation and monitored on a monthly basis to ensure the continuity of their business engagement. Also, there were mentoring and coaching sessions provided by the livelihood officer and consultant on financial recording and bookkeeping.
- The PO learned that it is not only about the quality of output, rather, the quality starting from its source to production and marketing. Moreover, its impact on their environment and community.

**จุดแข็ง: ทัศนคติของผู้รวบรวมหรือวิทยากรคนอื่นๆ**

- This approach will not only focus on profit but also on environmental protection, conservation and preservation.
- Increase fish production because it will lessen the pressure of their usual fishing ground and minimize over fishing.
- Alternative source of income to the fishers especially if there's gale warning and typhoons.

**จุดด้อย/ข้อเสีย/ความเสี่ยง: มุมมองของผู้ใช้ที่ดินแก้ไขปัญหาได้อย่างไร**

- Turn over of Business Management Team especially the bookkeeper position because it is time demanding and keen on details. Choose a bookkeeper that is willing enough to follow through the records and no problem on his/her eye sight. Encourage and train second liner on the key positions. Provide honorarium to the business management team.
- Security of tenure (land/sea) of their project site or production building. To enter a Memorandum of Agreement (MOA) between the local government units. Lobbying in the local government unit to pass a resolution allowing the PO to use the land/sea as project site or production building.
- Sustainability of the project even after DCW. The project holder will enter a Memorandum of Agreement (MOA) between the local government unit as partners of the community in sustaining their project. Provided technical skills training to the PO so that they can manage their enterprise even after DCW project. Ensure registration and accreditation of the POs in the different committees of the local government unit and different government agencies.

**จุดด้อย/ข้อเสีย/ความเสี่ยง: ทัศนคติของผู้รวบรวมหรือวิทยากรคนอื่นๆ แก้ไขปัญหาได้อย่างไร**

- 2 years and 9 months is not enough to mold a strong and dynamic community-based social enterprise. Linkage to the Local Government Unit (LGU) and the different line agencies like Department of Trade and Industries (DTI), Bureau of Fisheries and Aquatic Resources (BFAR) and Department of Science and Technology (DOST).
- Upgrading of the People's Organization (PO) knowledge on production technology, marketing and product packaging. Linkage to the different line agencies like Department of Trade and Industries (DTI), Bureau of Fisheries and Aquatic Resources (BFAR) and Department of Science and Technology (DOST) because they have the expertise to support the needs of the PO. For example, DTI for marketing and linkage and DOST for product development.
- Capacity to access funds from the different line agencies and fund donors. Train the PO to conceptualize a project based from their needs, write project proposals and submit it to the concern agencies for funding.

**การอ้างอิง**

**ผู้รวบรวม**

Keeshia Lynn Marie Austria

**Editors**

**ผู้ตรวจสอบ**

Alexandra Gavilano

วันที่จัดทำเอกสาร: 16 สิงหาคม 2017

การอัปเดตล่าสุด: 26 กุมภาพันธ์ 2018

**วิทยากร**

- Sustainable Livelihood Officer (SLO)

**คำอธิบายฉบับเต็มในฐานข้อมูล WOCAT**

[https://qcat.wocat.net/th/wocat/approaches/view/approaches\\_3119/](https://qcat.wocat.net/th/wocat/approaches/view/approaches_3119/)

**ข้อมูล SLM ที่ถูกอ้างอิง**

Technologies: Artificial Reef [https://qcat.wocat.net/th/wocat/technologies/view/technologies\\_3116/](https://qcat.wocat.net/th/wocat/technologies/view/technologies_3116/)

Technologies: Artificial Reef [https://qcat.wocat.net/th/wocat/technologies/view/technologies\\_3116/](https://qcat.wocat.net/th/wocat/technologies/view/technologies_3116/)

Technologies: Tower gardening [https://qcat.wocat.net/th/wocat/technologies/view/technologies\\_7340/](https://qcat.wocat.net/th/wocat/technologies/view/technologies_7340/)

**การจัดทำเอกสารถูกทำโดย**

**องค์กร**

- Philippine Partnership for the Development of Human Resources in Rural Areas (PhilDHRRA) - ฟิลิปปินส์

**โครงการ**

- Danajon Communities WATCH ( DCW)

This work is licensed under [Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike 4.0 International](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/)

